



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNET"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com



1373/01.09.2026

Prezentat în ședința CP din 02.09.2026
Aprobat în ședința CA din 14.09.2026

PLAN MANAGERIAL PENTRU ANUL ȘCOLAR 2026 – 2027

**Școala Gimnazială "Aurel Horneț", Tudor Vladimirescu,
Jud. Brăila**

DIRECTOR,
Prof. Preda Romeo-Cătălin





ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

BAZA CONCEPTUALĂ

Acest Plan Managerial este conceput în conformitate cu următoarele acte normative:

- ***Legea Învățământului Preuniversitar nr. 198/2024***
- ***Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.,***
- ***Buletinele Informative ale M.E.,***
- ***Metodologia*** formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar.
- ***Regulamentul de Organizare și Funcționare a unităților de învățământ preuniversitar.***
- ***Raportul*** privind starea învățământului în anul școlar 2026/2027.
- ***Strategia managerială*** a Inspectoratului Școlar Județean Brăila.
- ***Strategia de dezvoltare*** economico – socială a Consiliului Local.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

Politicile educaționale ale unității se vor baza pe următoarele priorități

- Asigurarea calității în actul educațional
- Formarea resurselor umane
- Managementul școlar și evaluarea instituțională
- Descentralizarea învățământului preuniversitar
- Asigurarea siguranței elevilor în școală și combaterea violenței.

Prezentul plan managerial se fundamentează pe:

- Asigurarea calității proceselor de predare-învățare-evaluare și a serviciilor educaționale în vederea atingerii standardelor de integrare europeană
- Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor
- Asigurarea accesului egal și sporit la educație prin proiecte și programe de protecție și susținere educațională
- Investiția în educație și în formarea și perfecționarea continuă a personalului didactic și a managerului instituției școlare
- Întărirea rolului școlii prin gestionarea eficientă a resurselor umane și materiale și realizarea de activități extracurriculare și programe de cooperare națională
- Dezvoltarea relațiilor comunitare prin proiecte educaționale și proiecte de cooperare europeană
- Dezvoltarea unui management de calitate în învățământ.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI

- Elaborarea documentelor de proiectare
- Stabilirea obiectivelor pe compartimente și a priorităților
- Proiectarea programului de asistențe și interasiistențe anuale și semestriale pe arii curriculare în funcție de nevoi și în colaborare cu CEAC
- Circulația optimă a informației la nivelul compartimentelor
- Organizarea examenelor de Evaluare națională
- Asigurarea unui climat de muncă eficient a tuturor compartimentelor
- Corectitudinea informațiilor transmise spre ISJ Brăila
- Acordarea de consiliere și audiențe
- Informatizarea unității de învățământ;
- Promovarea strategiilor moderne în abordarea actului învățării
- Motivarea elevilor pentru performanța școlară
- Parteneriate educaționale
- Conștientizarea comunității în direcția înțelegerii problemelor școlii

PUNCTE SLABE

- Valorificarea insuficientă, în anumite situații, a resurselor curriculare, educaționale și digitale disponibile;
- Necesitatea actualizării și diversificării unor resurse didactice utilizate în pregătirea de specialitate și în pregătirea practică;
- Existența unor diferențe între nivelul inițial de pregătire al elevilor și cerințele curriculumului, cu impact asupra progresului școlar;
- Dificultăți ale unor elevi în dobândirea și consolidarea competențelor-cheie și a competențelor de specialitate;
- Insuficiență conștientizare a elevilor privind păstrarea și întreținerea spațiilor de învățământ;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNET"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com



OPORTUNITĂȚI

- Implementarea strategiilor privind descentralizarea învățământului, asigurarea calității
- Lărgirea parteneriatului local, regional
- Inițierea de parteneriate ale școli cu instituții din comunitate.
- C.D.Ș - din perspectiva particularizării actului învățării
- Parteneriat activ cu sindicatele
- Comunicare/interrelaționare/multiculturalitate
- Relația cu mass-media
- Organizare schimburilor de experiență cu alte instituții similare

AMENINȚĂRI

- Deteriorarea mediului socio-economic, familial; diminuarea interesului/capacității familiei de a susține pregătirea școlară a copiilor, părinți plecați la muncă în străinătate
- Motivarea/stimularea slabă a cadrelor didactice prin politicile salariale curente
- Resurse financiare insuficiente pentru actualizarea permanentă a materialelor didactice



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

I.

Domeniul funcțional – CURRICULUM-

OBIECTIVE :

1. Implementarea curriculum-ului național la nivelul unității de învățământ, al fiecărei catedre, al fiecărui cadru didactic și asigurarea corelației dintre acesta și curriculum-ul local;
2. Încurajarea profesorilor în dezvoltarea de grupe și clase de studiu în care activitatea să se desfășoare pe baza metodelor alternative;
3. Personalizarea ofertei educaționale la nivel instituțional;
4. Monitorizarea și evaluarea programelor destinate participării la educație, pe baza unor indicatori specifici (rată de participare, grad de cuprindere, rată de abandon);
5. Monitorizarea grupelor cu elevi capabili de performanță;
6. Analiza criteriilor folosite de unitățile școlare la stabilirea curriculum-ului și relația dintre curriculum-ul național și cel local;
7. Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între evaluările elevilor și cerințele curriculum-ului unității școlare;
8. Îmbunătățirea calității predării-învățării-evaluării astfel încât să se asigure șanse egale tuturor elevilor, atingerea standardelor curriculare de performanță, pregătirea elevilor pentru o societate în schimbare;
9. Îmbunătățirea tehnicilor de evaluare și a metodelor de examinare a performanțelor școlare;
10. Evaluarea ofertei educaționale și a performanței educaționale pe baza criteriilor de monitorizare și evaluare și/sau a indicatorilor de performanță stabiliți prin proiectul de curriculum sau prin proiecte de dezvoltare;
11. Dobândirea de noi competențe profesionale



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsuri/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare / organizare	- Realizarea încadrării respectând principiul continuității și al competenței și constituirea catedrelor - Elaborarea documentelor de proiectare și organizare a activității de învățământ - Elaborarea programului activității educative școlare și extrașcolare, avându-se în vedere aptitudinile deprinderile, înclinațiile și talentul elevilor. - Implementarea curriculum-ului național potrivit ofertei proprii, promovate prin „Oferta Educațională" - Introducerea și utilizarea metodelor interactive în realizarea educației de bază - Introducerea unor metode și forme de evaluare și dezvoltare a creativității, adaptabilității și a transferabilității cunoștințelor în situații noi	Comisia pentru curriculum	Director Șefi comisii metodice	Septembrie 2026	Documente realizate
			Comisia pentru curriculum, CEAC	Cadre didactice	Septembrie Octombrie 2026	Documente realizate
			Comisia pentru curriculum	Director Consilier educativ Comisia dirigenților	Septembrie 2026 - Iunie 2027	Baza de date Oferta educațională
			Comisia pentru curriculum	Director Profesori de specialitate	Septembrie Decembrie 2026	Planuri cadru Oferta educațională
			CEAC Comisia pentru curriculum	C.C.D. Metodiști	Septembrie Decembrie 2026	Materiale de informare Oferte de formare
			Comisii metodice CEAC	C.C.D. Metodiști	Septembrie Decembrie 2026	Materiale de informare Oferte de formare



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"

Str. Brăilei nr. 76

Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila

Tel/Fax: 0239/630076

Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

	Realizarea unei bănci de date privind rezultatele evaluărilor pentru diferite discipline și ani de studiu, pentru a stabili măsuri de prevenire a eșecului școlar	CEAC Secretariat	Director Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice Diriginți	Lunar	Situații statistice Plan de măsuri
	Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între testele și evaluările elevilor cu curriculum-ul unității școlare;	Comisii metodice CEAC Comisia pentru curriculum	Director Educațoare/ Învățători/ Diriginți	Periodic	Teste de evaluare Plan de măsuri
	Pregătirea tezelor, examenelor de Evaluare Națională, a testelor finale (clasele- a II-a, a IV-a, a Via - a VIII a și a olimpiadelor școlare	Comisia pentru curriculum Catedre/Comisii metodice	Director Diriginți	Septembrie – 2026- Iunie 2027	Broșuri Metodologie Programe de examen Calendar național
3.	Monitorizare/ Evaluare	Comisia pentru curriculum CEAC	Director Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice	Conform graficului de control	Fișa de observare și evaluare a lecției
		Comisia pentru curriculum CEAC	Director Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice	Conform graficului de control	Fișa de observare și evaluare a lecției Proiecte didactice
		CEAC Comisia pentru curriculum	Director	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"

Str. Brăilei nr. 76

Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila

Tel/Fax: 0239/630076

Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsuri/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		Monitorizarea alternativelor educaționale	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice	Conform graficului de control	Fișa sintetică a școlii
		Eficientizarea actului educațional prin evaluare, notare ritmică și corectă a elevilor prin aplicarea criteriilor de notare, precum și a frecvenței elevilor.	CEAC Comisia pentru curriculum	Responsabili pentru notare și frecvență	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		Îndrumarea, monitorizarea și evaluarea activităților de orientare și consiliere școlară	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Diriginte cls. a VIII-a	Conform graficului de control	Instrumente specifice de evaluare
		Evaluarea măsurii în care curriculum-ul furnizat elevilor care au diferite vârste, aptitudini, deprinderi, capacități intelectuale și interese este potrivit și dacă este permanent revăzut pentru a asigura atingerea standardelor de către elevi.	Comisia pentru curriculum	Director Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

II.

Domeniul funcțional – RESURSE UMANE-

OBIECTIVE:

1. Valorificarea și dezvoltarea resurselor umane și materiale existente;
2. Asigurarea încadrării unității școlare cu personal didactic calificat;
3. Armonizarea ofertei de formare cu nevoile de formare identificate în școală;
4. Identificarea ofertanților de formare și direcționarea personalului didactic către acești ofertanți;
5. Modernizarea infrastructurii școlare inclusiv prin creșterea gradului de informatizare a procesului de învățământ
6. Reglementarea parteneriatului dintre școală și administrația publică locală în domeniul conducerii și finanțării învățământului;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"

Str. Brăilei nr. 76

Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila

Tel/Fax: 0239/630076

Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/organizare	- Asigurarea transparenței elaborării și execuției bugetare - Asigurarea încadrării cu personal didactic conform metodologiei - Identificarea, procurarea și utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților stabilite - Încurajarea unor culturi organizatorice care stimulează comunicarea deschisă, participarea și inovația - Rezolvarea rapidă, transparentă și eficientă a conflictelor cu sau între elevi, cadrele didactice și părinți - Identificarea, procurarea și utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților stabilite	Serviciul contabilitate	Director	Octombrie 2026 Ianuarie 2027	Studiu privind dinamica populației școlare. Analize diagnostice
			Selecție și recrutare personal didactic	Director	Septembrie 2026	Baze de date Fișe de încadrare
			Management, contabilitate	Director	Septembrie - Noiembrie 2026	Instrumente specifice
			Management	Director	Septembrie - Decembrie 2026	Instrumente specifice
			Management	Director Comisia de disciplină	Permanent	Correspondență și sesizări
			Management	Director	In fiecare Modul	Proiecte Documentație



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		Dezvoltarea unor parteneriate viabile cu instituții similare din învățământul preuniversitar pentru "schimbul de bune practici"	Management	Director	Septembrie - Octombrie 2026	Oferte de curs
2.	Conducere operațională	- Promovarea ofertelor de formare continuă adresate cadrelor didactice, personalului de conducere, de îndrumare și control - Elaborarea proiectului de buget	Management Comisia de perfecționare	Director	Permanent	Oferte formare Suporturi de curs
		Valorizarea experiențelor pozitive și a exemplurilor de bună practică pedagogică și managerială	CEAC Comisia de curriculum	Responsabili catedrelor/ comisiilor metodice	Permanent	Proiecte/inițiative locale, județene Documentație
		Intocmirea documentelor cerute de ISJ D-ta și de Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate	Compartiment secretariat, management	Director	Permanent	Documentație specifică Rapoarte sintetice
		Continuarea dezvoltării parteneriatului unității școlare cu Inspectoratul școlar și cu instituții din comună	Management, evaluare, prognoze și dezvoltare	Director	Permanent	Documentație specifică Rapoarte sintetice



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
3.	Monitorizare/Evaluare	- Stimularea interesului pentru școală al elevilor prin derularea unor programe educative - Stimularea dezvoltării spiritului antreprenorial pentru obținerea de venituri proprii ca efect al descentralizării financiare - Monitorizarea perfecționării prin grade didactice - Evaluarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic - Monitorizarea întocmirii documentelor cerute de ISJ Brăila și de Casa Corpului Didactic Brăila și respectarea termenelor solicitate - Monitorizarea participării la programe de formare continuă, management educațional și informare în domeniu funcției de învățământului în UE	Management, CRP	Director , membri CRP	Permanent	Baza de date Raportări
			CA	Director Șef contabil	Septembrie 2026 - Iunie 2027	Documentație Acte juridice Raportări
			Management Comisia de perfecționare	Director	Permanent	Proiecte/programe naționale Metodologii de formare continuă
			Management CA	Director membri CA	Decembrie 2026 August 2027	Instrumente specifice
			Management	Director	Permanent	Oferta de cursuri
			Comisia de perfecționare	Membrii comisiei	Permanent	Rapoarte sintetice Oferta de cursuri



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

III. Domeniul funcțional – RELAȚII COMUNITARE

OBIECTIVE:

1. Dezvoltarea parteneriatelor instituționale, comunitare;
2. Promovarea imaginii școlii în comunitate;
3. Prezentarea unor exemple de bună practică cu sprijinul participanților la proiecte încheiate cu succes;
4. Derularea proiectelor educaționale în colaborare cu partenerii existenți la nivel județean;
5. Dezvoltarea programelor de integrare și cooperare internațională.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"

Str. Brăilei nr. 76

Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila

Tel/Fax: 0239/630076

Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/organizare	• Elaborarea proiectelor de colaborare între școală și factorii de educație convergentă (familie, biserică, poliție) • Colaborarea cu comunitatea locală în vederea asigurării calității educației • Derularea în condiții legale a proiectelor și programelor guvernamentale, rechizite și manuale gratuite, programul "Euro 200"	Responsabilii comisiilor/catedrelor	Cadrele didactice	An școlar 2026-2027	Programe Proiecte Correspondența
			CEAC Consilierul educativ	Cadrele didactice Reprezentanți ai comunității locale	An școlar 2026-2027	Proiecte
			Responsabili comisii	Educatoarele Învățătorii Diriginții	An școlar 2026-2027	Proiecte
2.	Conducere operațională	• Înscrierea învățământului în procesul de integrare europeană prin angajarea și derularea unor programe • Reactualizarea comisiilor de Securitate și sănătate în muncă și P.S.I. și colaborarea cu organele abilitate la nivel local și județean • Cuprinderea în tematica orelor de dirigenție și în planificarea activităților educative a unor conținuturi ce vizează protecția muncii, P.S.I., protecție civilă și circulație rutieră.	Comisia pt. programe	Cadrele didactice	An școlar 2026-2027	Baza de date Oferta de programe Broșuri
			Director Comisii	Director Resp. comisii	Modulul I	Proiecte
			Responsabil comisie diriginți Consilierul educativ	Învățătorii Diriginții	Permanent	Proiecte/programe Parteneriate



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

IV.

Domeniul funcțional - MANAGEMENT

OBIECTIVE:

1. Coerența managerială prin diagnoză, proiectare, implementare, evaluare cu sens de dezvoltare instituțională;
2. Crearea condițiilor optime de siguranță și securitate instituțională;
3. Dezvoltarea capacității de autoevaluare și de creștere a autonomiei unității de învățământ.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/organizare	- Realizarea analizei și a diagnozei activității desfășurate în unitate, în anul școlar 2025- 2026 - Analiza și diagnoza activității desfășurate la cercurile pedagogice - Elaborarea planurilor manageriale ale directorilor, ale catedrelor/ comisiilor metodice, ale comisiilor de lucru	Management Responsabili catedre/comisii metodice, de lucru Catedrele care organizează cerc pedagogic Management, evaluare, prognoze, dezvoltare Curriculum și inspecție școlară	Director Responsabili catedrelor/ comisiilor metodice, de lucru Director Cadre didactice Director	Octombrie / noiembrie 2026 Permanent Septembrie- Noiembrie 2026	Rapoartele de analiza ale unități școlare Materialie Procese-verbale Raportul de analiză pe anul școlar trecut
2.	Conducere operațională	- Identificarea nevoilor de formare, consiliere, sprijin, consultanță a managerului unității școlare - Colaborarea cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru întreținerea și repararea spațiilor școlare - Aplicarea integrală și la timp a prevederilor legale privind protecția socială a elevilor, prin asigurarea resurselor financiare corespunzătoare - Evidența documentelor și respectarea regimului legal de securitate și de completare a acestora	Management, evaluare și dezvoltare C.C.D. Brăila Management, evaluare si dezvoltare Management, evaluare și dezvoltare	Inspectori școlari generali, adjuncți Inspectori management Director Director Contabil Director Secretar Contabil	Grafic constătuiri directori Septembrie 2026 -Iunie 2027 Permanent Permanent	Mapa directorului Oferta de formare Documentație specifică Proiecte/ programe Documente



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "AUREL HORNEȚ"
Str. Brăilei nr. 76
Loc. Tudor Vladimirescu, Jud. Brăila
Tel/Fax: 0239/630076
Email: scoalatudorvladimirescu_br@yahoo.com

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		Gospodărirea, gestionarea și administrarea responsabilă a patrimoniului din perspectiva susținerii depline a calității procesului didactic	Management, evaluare și dezvoltare	Director	Permanent	Documentație privind baza materială
3.	Monitorizare/Evaluare	Monitorizarea și evaluarea calității și eficienței managementului educațional la nivelul unității școlare	Management	Director	Conform graficului de control	Rapoarte

Director,
Prof. Preda Romeo Cătălin

